

中国通信企业协会 通信网络运营专业委员会

运专函〔2021〕16号

关于举办“2021年第二期5G项目服务总承包（EPC）管理能力提升训练（实务）班” 的通知

各委员、会员及相关单位：

在中共中央、国务院和相关部委的大力推动下，EPC 总承包模式正由工业领域全面拓展到建筑、市政、通信等工程领域。为贯彻落实《国务院办公厅关于促进建筑业持续健康发展的意见》（国办发〔2017〕19号），住建部相继发布了诸多规范和指导意见。在通信行业，中国联通率先（2010年开始）在驻地网层面推行EPC工程总包交付模式，并取得了积极的成效。2020年4月中国电信集团下发《关于建立5G网络建设主实业三级联合工作机制及推进5G建设总包试点工作的通知》，总体推进全集团5G建设和总包试点工作，推动省公司开展5G总包试点工作，其中EPC工程总包模式在北方不限于5G网络工程。2020年6月中国电信集团要求在IDC领域全面推行EPC交付，并逐步扩大到其他专业。EPC工程总承包模式在国内通信工程领域是新生事物，但在全球却是主流模式，海外通信工程80%以上都采用了EPC项目管理模式，未来EPC模式也极有可能成

为国内通信及信息化工程领域主流的项目交付模式。工程总承包将设计、采购、施工等各阶段工作深度融合，是一个复杂的系统作业过程，对总包单位的技术管理、项目管理能力，尤其是资源整合能力提出了更高要求。工程总承包企业应高度重视项目经理及从事项目控制、设计管理、采购管理、施工管理、合同管理、质量安全管理、风险管理等专业人才培养。在现有体制和政策下，政府职能部门、建设单位、设计单位、施工单位、监理单位等相关方在推行工程总承包的过程中都不同程度面临着法律法规、操作实施的困惑及管理技术的难点，同时也迫切需要研究与探索工程总承包的转型方法与途径。

根据国家关于我国移动通信发展的战略目标及要求，为推进先进的管理体系术在通信网络建设、维护领域的普及，为企业预先做好政策、技术、人才储备工作，中国通信企业协会通信网络运营专业委员会在成功举办首期培训班的基础上，应广大会员企业的要求，再次精心准备，将于 2021 年 4 月 21 日-23 日在北京举办“2021 年第二期 5G 项目服务总承包（EPC）管理能力提升训练（实务）班”

一、课程对象

从事信息通信系统集成、运维、咨询、设计、监理、建设工程企业的管理人员、技术人员以及相关企业的高层管理人员、技术骨干等。

二、课程内容

【培训时间】

培训时间：本期 3 天（实务篇）

【培训大纲】

1、EPC 项目的接口程序与进度计划

- 1.1 进度计划的分类
- 1.2 发表初步项目总进度计划
- 1.3 采购纳入设计程序
- 1.4 设计与施工的衔接
- 1.5 设计与调试开通的衔接
- 1.6 采购与施工管理的衔接
- 1.7 施工与设计、采购、调试开通的衔接
- 1.8 调试开通服务与设计、采购、施工的衔接
- 1.9 EPC 项目规划阶段的主要工作程序
- 1.10 EPC 项目的单代号网络图
- 1.11 EPC 项目的进度甘特图
- 1.12 项目进度优化方法

2、EPC 项目的资源配置与计划

- 2.1 采购工作的重要意义
- 2.2 采购工作程序
- 2.3 资源甘特图与采购进度衔接
- 2.4 人力资源需求预测
- 2.5 人力资源甘特图

2.6 人力资源负荷图

2.7 人力资源优化技术

3、EPC 项目的成本计划与赢利方案策划

3.1 项目成本估算与工程概预算的区别

3.2 项目成本估算过程

3.3 制定成本预算与成本甘特图

3.4 成本负荷图与累计曲线图

3.5 挣值分析与成本、进度管控

3.6 EPC 项目报价原理

3.7 增加 EPC 项目利润的六大技巧

3.8 EPC 项目争议裁决程序

3.9 项目效益提升策划

4、EPC 项目的质量安全计划

4.1 EPC 总包单位的质量责任

4.2 工程质量的基本概念与质量终身责任

4.3 项目各阶段质量管理的重点

4.4 EPC 总包单位的安全责任

4.5 EPC 项目安全管理重点

4.6 安全技术交底内容目录（示例）

5、EPC 项目的沟通管理计划

5.1 沟通协调对于总包项目的重要意义

5.2 基于 WBS 的沟通需求识别

5.3 沟通计划的编制

5.4 总包项目的主要沟通技巧

6、EPC 项目主要风险识别与防范

6.1 EPC 项目风险分解结构 RBS

6.2 风险管理的层次

6.3 风险管理的步骤

6.4 风险评估与分级

6.5 主要风险预案

6.6 重大风险的风险屏障管理

7、EPC 项目管理方案汇报与评审

三、培训时间、地点

报到时间：2021 年 4 月 20 日（14:30-19:30）

上课时间：2021 年 4 月 21-23 日，全天上课。

（上午 8:30-12:00，下午 14:00-17:30）

培训地点：北京（陶然大厦）

四、培训费用

培训费 3900 元/人（含报名费、培训费、资料费、培训期间午晚餐费），主办方开具培训费用发票；培训期间可以协助学员安排食宿，食宿费用自理，由酒店提供相关的食宿报销票据。

五、报名办法及联系方式

1、请于 2021 年 4 月 16 日（周五）前填妥《报名回执表》（见附件），并发送邮件至 13811501700@139.com。本次

培训人数有限，以报名顺序为准，报满为止。

2、建议学员报名后提前转账，转账备注栏请务必填写（5G工程总承包PEC管理培训）字样，并将转账截图（银行凭证）及时发送到报名邮箱，以便核对账务并尽快为您开具发票。无法转账者，可以报到时缴纳现金。如需开具增值税专用发票，请在报名回执中填写您公司开具专用发票的详细信息，以便我们及时核对并尽快办理您的相关事宜。

3、如有疑问或其它与培训相关的问题，请您尽早与会务组人员联系。

报名联系方式：

中国通信企业协会通信网络运营专业委员会培训部

联系人： 李静源

手 机：13811501700（微信同号）

邮 箱：13811501700@139.com

中国通信企业协会通信网络运营专业委员会

2021年3月18日

